Межфакультетский учебный курс

Название: **«Антикризисное управление в нефтегазовом секторе экономики»**

**«** **Crisis management in the oil and gas sector »**

**Авторы:**

- Яндарбиев Нурдин Шамаевич – к.г.-м.н., доцент кафедры геологии и геохимии горючих ископаемых геологического факультета МГУ.

- Покрытан Павел Анатольевич - д.э.н., профессор кафедры политической экономии экономического факультета МГУ.

Трудоемкость: 30 часов

Итоговая аттестация: зачет

**Целевая аудитория** курса – студенты МГУ, которые собираются работать в компаниях топливно-энергетического комплекса и интересуются экономикой и организацией на предприятиях нефтегазового сектора экономики, проблемами их функционирования и возможностями антикризисного управления в решении данных проблем.

**Аннотация курса.** Важной характеристикой современной экономики является убыточность и неплатежеспособность огромного количества предприятий. Согласно данным Росстата, в последние годы удельный вес убыточных организаций составлял 35-40% по экономике в целом. Не обошли эти процессы и предприятия нефтегазового и банковского секторов экономики. Так, резкий рост банкротств нефтегазовых компаний в США в 2015-2016 гг. увеличил нестабильность банковского сектора: проблемные кредиты предприятий нефтегазового сектора выросли в 4 раза с $6,9 млрд (3,6%) в 2014 г. до $34,2 млрд в 2016 г. По мнению экспертов Wolfe Research, «до трети нефтегазовых компаний в США могут быть вынуждены объявить о банкротстве или реструктурировать бизнес к середине 2017 г.». Характерно, что эти процессы проходят на фоне отсутствия в США экономического кризиса, который резко увеличивает масштабы банкротств. Аналогична ситуация в нефтегазовом секторе Великобритании, где количество банкротств выросло в 2015 г на 55%. Как оценивать эти факты с точки зрения их влияния на карьеру работника в нефтегазовом секторе? Какие возможности минимизации рисков для работника? собственников компании? кредиторов? государства? Ответы на эти и другие вопросы будут даны в рамках данного курса изучающего причины, формы, источники неплатёжеспособности и банкротства предприятий нефтегазового сектора экономики в условиях экономического цикла, а также возможные пути выхода из этого состояния с помощью финансового оздоровления, реструктуризации, господдержки. Выявление устойчивости экономического состояния, платежеспособности и прогнозирования банкротства нефтегазовых компаний может способствовать формированию эффективной программы корпоративных антикризисных мероприятий. Курс включает примеры реализации антикризисных мер на конкретных предприятиях нефтегазового сектора экономики Shell, Total, Chevron, ConocoPhillips, Роснефть, Лукойл, Сибур.

**Программа курса:**

**Лекции:**

|  |
| --- |
| Тема 1. Сущность, принципы и методы антикризисного управления  |
| Тема 2. Промышленный цикл и экономический кризис.  |
| Тема 3. Банкротство в рыночном хозяйстве. Причины возникновения неплатёжеспособности и банкротства нефтегазовых предприятий |
| Тема 4. Генезис и эволюция механизма банкротства предприятия. Тема 5. Мировой рынок минерального сырья. Состояние и перспективы развития мировой топливно-энергетической базы  |
| Тема 6. Характеристика и основные тенденции развития минерально-сырьевого комплекса России. Предприятия нефтегазовой отрасли, их специфика  |
| Тема 7. Регулирование социально-экономических отношений на неплатежеспособных предприятиях в России  |
| Тема 8. Проблемы российского нефтегазового бизнеса в современных условиях |
| Тема 9. Предпринимательские риски в нефтегазовом секторе экономики. Пути снижения предпринимательских рисков. |
| Тема 10. Антикризисное управление нефтегазовым холдингом при угрозе банкротства |
| Тема 11. Меры и санкции, применимые к неплательщикам налогов. Реструктуризация задолженности. |
| Тема 12. Государственная поддержка нефтегазового бизнеса: направления, формы и эффективность. Опыт реализации антикризисных программ поддержки бизнеса в России. |
| Тема 13. Рейдерство в нефтегазовых ТНК и его соотношение с недружественным поглощением |

# **Примерные вопросы к зачету:**

1. Каковы предпосылки возникновения антикризисного управления в России?
2. Что обозначает термин и слово «управление»? Объясните этимологию слова «управление».
3. Генезис и эволюция категории «антикризисное управление».
4. Назовите предмет и функции антикризисного управления.
5. Что такое метод? Как классифицируются методы, используемые в антикризисном управлении.
6. В чем отличие управления от антикризисного управления?
7. Почему антикризисное управление не является управленческой дисциплиной?
8. Что является основой возникновения банкротства?
9. В чём отличие законодательства о банкротстве 1995 года от 2002 года в РФ?
10. Что является причиной кризисов?
11. Почему управление не может выступать в качестве основной причины кризисов?
12. Какие характерные черты экономического кризиса?
13. Перечислите процедуры банкротства.
14. Какова взаимосвязь между арбитражным и антикризисным управляющим?
15. Укажите важнейшие причины банкротства.
16. Каковы причины отсутствия в России гарантийного института заработной платы?
17. Может ли институт привилегии обеспечить реальную социальную защиту? Какие ограничения он имеет?
18. Из каких элементов состоит система банкротства?
19. Как соотносятся между собой банкротство, ликвидация и санация?
20. Особенности банкротства градообразующих предприятий (на примере предприятий нефтегазового сектора).
21. Что относиться к документарным признакам банкротства?
22. Что такое конкурс?
23. Мировые тренды в нефтехимическом бизнесе.
24. В какие периоды в СССР действовали нормы регулирующие отношения несостоятельности?
25. Какие два обстоятельства способствовали исчезновению банкротства из практики хозяйственного строительства в плановой экономике СССР?
26. Как нефтегазовые предприятия были взаимосвязаны с планово-убыточными предприятиями в советский период?
27. Каким образом решались проблемы убыточных предприятий в СССР?
28. В чём сущность современных моделей защиты прав работников предприятий-банкротов?
29. Приведите примеры рейдерства, недружественных поглощений и слияний предприятий в нефтегазовом бизнесе?
30. Какова структура нефтехимического холдинга?
31. Характеристика предприятий нефтегазового комплекса и их роль в экономике
32. Проблемы и пути развития российского нефтегазового бизнеса
33. Антикризисные меры поддержки предприятий нефтегазового сектора экономики.
34. Зависимость удельного ВВП от потребления энергетических ресурсов («зависимость Капицы»). Вариации удельного ВВП по регионам РФ. Сравнение валового ВВП различных стран.
35. Основные термины, используемые при недропользовании. Понятие и сущность природопользования и недропользования. Основные модели недропользования в России.
36. Роль минерально-сырьевого комплекса в экономике РФ. Место России на мировом рынке минерального сырья.
37. Понятие «обеспеченности добычи нефти и газа». Современные тенденции развития нефтегазодобычи в России и мире.
38. «Сланцевые углеводороды». Роль «сланцевой революции» на мировой энергетический рынок.
39. Влияние «западных санкций» на развитие топливно-энергетического сектора РФ.

Литература:

1. Покрытан П.А. Теория антикризисного управления. М. 2008.
2. Нефтегазовые компании США стремительно банкротятся - <http://www.vestifinance.ru/articles/65851>
3. Bankruptcies of the oil and gas companies of the USA and Canada - <http://www.rususa.com/news/news.asp-nid-108137#commentary>
4. Постановление Правительства РФ «План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году» / <http://government.ru/docs/16639/>
5. Ю.П. Ампилов, А.А. Герт. Экономическая геология. – М.: «Геоинформмарк», 2006. - 330 с.
6. Алискеров В.А., Заверткин В.Л. Экономика минерального сырья и геологоразведочных работ. – М.: МГП «Геоинформмарк», 1998.
7. Правовой режим минеральных ресурсов. Словарь./Под редакцией А.А. Арбатова, В.Ж. Аренса, А.Н. Вылегжаниниа и др. М.: Геоинформцентр, 2002.
8. Курс лекций «Правовые основы, экономика и организация геологоразведочных работ». Автор – Яндарбиев Н.Ш., 2017.