



Факультет  
государственного  
управления

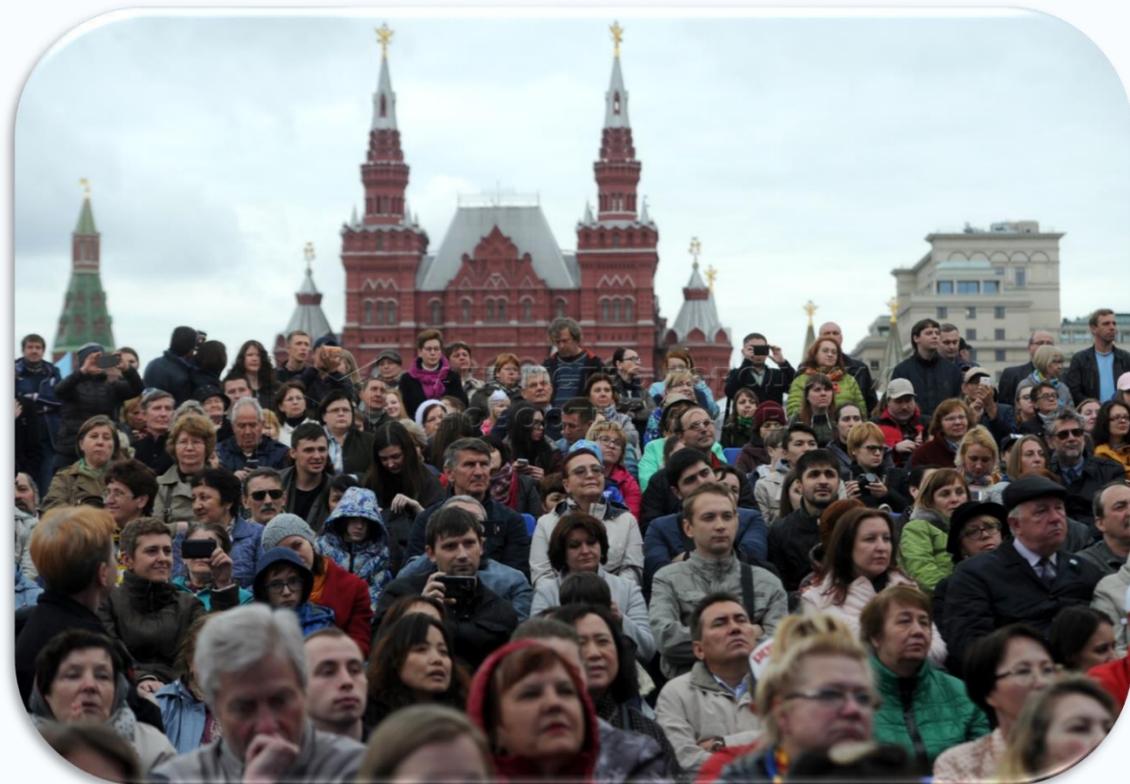
Межфакультетские учебные курсы в МГУ имени М.В. Ломоносова

**Партнёрство государства и  
гражданского общества  
для решения социально значимых  
проблем  
с использованием цифровых  
технологий (ИИ)**

Ст. преподаватель кафедры  
стратегического планирования и  
экономической политики

**Ангелина Юрьевна Потеряйко**





## ЧТО ТАКОЕ ГРАЖДАНСКОЕ ОБЩЕСТВО?

Гражданское общество — это среда, в которой развиваются социальные связи и отношения, выражающие разнообразные частные и общественные интересы граждан в различных сферах их жизни, без прямого вмешательства государства.

# ПРИМЕРЫ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА



**ЦЕРКВИ И  
РЕЛИГИОЗНЫЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
КООПЕРАТИВЫ**

**СООБЩЕСТВА  
ПО  
ИНТЕРЕСАМ, В  
Т.Ч. И В  
СОЦИАЛЬНЫХ  
СЕТЯХ**

**НЕПРАВИТЕЛЬСТВЕН-  
НЫЕ И  
НЕКОММЕРЧЕСКИЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ**

**ПРОФСОЮЗЫ И  
ОБЩЕСТВЕННЫЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ  
ОТДЕЛЬНЫЕ  
АКТИВИСТЫ И  
НОВАТОРЫ**



## КАК ГОСУДАРСТВО ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ С ГРАЖДАНСКИМ ОБЩЕСТВОМ?

Взаимодействие государства и гражданского общества — это система действий, направленная на согласование и взаимный учёт различных социальных интересов в целях решения актуальных проблем жизнедеятельности общества.



**законодательное обеспечение  
функционирование гражданского общества**



**получение институтами гражданского общества инвестиционной и организационной поддержки от государства**



**контроль деятельности государственных органов со стороны общества**



**совместная деятельность государства и гражданского общества в решении различных проблем, в т.ч. участие институтов гражданского общества в разрешении задач, стоящих перед органами исполнительной власти и проведение совместных мероприятий**



**взаимодействие государства и гражданского общества в интернет-сфере**

Гражданское общество взаимодействует с государством через следующие формы: выборы и референдумы, общественные слушания, обращения, общественный контроль, партнёрство

# Проблемы взаимодействия государства и гражданского общества

Отсутствие  
прямого и  
равностороннего  
диалога

Слабость и  
фрагментарность  
гражданского  
общества

Низкий уровень и  
качество  
обратной связи  
от общества

## ЦЕЛЬ КУРСА

Партнёрство государства и гражданского общества для решения социально значимых проблем с использованием цифровых технологий (ИИ)

**Изучить суть, условия и практику эффективного взаимодействия между государством и гражданским обществом для достижения общественно значимых результатов**

современные концепции гражданского общества, модели публичного управления, теории социального капитала и принципы коллаборативного управления социальными проектами

навыки межсекторной коммуникации, ведения переговоров, управления проектами, оценки социальных результатов, разрешения конфликтов интересов

возможности и барьеры для партнёрства государства и гражданского общества

карьерные траектории в сфере публичной политики, социального предпринимательства, GR и управления НКО

1. Введение в проблематику государственно-гражданского партнёрства
2. Гражданское общество и публичная власть. Институты гражданского общества. Формы диалога с государством.
3. Нормативно-правовая основа взаимодействия государства и гражданского общества
4. Экономические и финансовые механизмы социального партнёрства государства и общества. Роль цифровых технологий (ИИ) в реализации данных механизмов
5. Технологии и этапы построения партнёрства государства и гражданского общества

6. Управление социальными проектами: специфика, риски и конфликты
7. Оценка эффективности и социальных результатов партнёрств
8. Отраслевые кейсы партнерства государства и гражданского общества с использованием технологий ИИ
9. Цифровые платформы с ИИ для реализации социальных проектов
10. Итоговый проектный семинар: разработка модели партнёрства для актуальной проблемы (с практическим применением различных видов ИИ)
11. Итоговая аттестация (зачёт в форме письменной работы)

## СОДЕРЖАНИЕ И НАПОЛНЕНИЕ КУРСА «ПАРТНЁРСТВО ГОСУДАРСТВА И ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ДЛЯ РЕШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ПРОБЛЕМ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИИ)»

понятия «гражданское общество», «публичная политика», «государственно-частное партнёрство» (ГЧП) в социальной сфере, «социальное предпринимательство»



нормативно-правовая база, регулирующая взаимодействие государства и НКО



существующие формы и институты партнёрства: общественные палаты и советы, ресурсные центры, грантовые конкурсы, социальный заказ, краудфандинг и краудсорсинг цифровые платформы



экономические основы партнёрства: модели финансирования, фандрайзинг, проблематика устойчивости социальных проектов



методы анализа для оценки успешности конкретных кейсов партнёрства государства и гражданского общества



разработка партнёрского проекта, включая постановку проблемы, определение ролей сторон, механизмов взаимодействия, планируемых результатов и системы оценки



## СОДЕРЖАНИЕ И НАПОЛНЕНИЕ КУРСА «ПАРТНЁРСТВО ГОСУДАРСТВА И ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ДЛЯ РЕШЕНИЯ СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ПРОБЛЕМ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИИ)»

презентация и публичная защита своих  
проектных идей



командное решение смоделированной  
социальной проблемы



оценка рисков и этических дилемм в  
партнёрстве государства и гражданского  
общества



знакомство с руководством общественных  
организаций, успешно реализующих общественно-  
государственное партнёрство

