|  |
| --- |
| Федеральное государственное бюджетное образовательноеучреждение высшего образования Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова |

Высшая школа государственного администрирования (факультет)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**(межфакультетского учебного курса)**

**Искусственный интеллект и цифровая эволюция государственного администрирования**

**Artificial intelligence and the digital evolution of public administration**

*наименование дисциплины*

**Уровень высшего образования:** бакалавриат, магистратура

**Направление подготовки:** все направления

*(код и название направления)*

**Профиль (направленность) ОПОП:** все

*(название направленности)*

Форма обучения: очная

**Автор:** Назаренко Сергей Владимирович,

кандидат социологических наук, доцент,

доцент Высшей школы государственного

 администрирования (факультет),

nazarenkosv@anspa.ru

Вареник Мария Сергеевна,

кандидат социологических наук,

доцент Высшей школы государственного

администрирования (факультет),

msvarenik@anspa.ru

Рабочая программа рассмотрена и одобрена

Ученым советом Высшей школы государственного администрирования (факультета),

(протокол № 8 от 31 августа 2022 г.)

Москва 2022

**1. Цель освоения дисциплины – требования к результатам освоения дисциплины:**

Дисциплина направлена на формирование у студента компетенций:

– способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий, формулировать научно обоснованные гипотезы, применять методологию научного познания в профессиональной деятельности (УК-1);

– способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке (иностранных языках), для академического и профессионального взаимодействия (УК-5);

– способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки, формировать приоритеты личностного и профессионального развития (УК-7).

**2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО:**

Дисциплина **«Искусственный интеллект и цифровая эволюция государственного администрирования»** относится к вариативной части (гуманитарному, социальному и экономическому блоку) основной профессиональной образовательной программы высшего образования по всем направлениям магистратуры МГУ имени М.В. Ломоносова.

Период – **1 (один) семестр обучения**.

**3. Объем дисциплины составляет:**

Объем дисциплины – 1 з.е. / 36 часов, из которых 24 часа составляет контактная работа обучающегося с преподавателем (24 часов – занятия лекционного типа), 12 часов составляет самостоятельная работа обучающегося.

Вид промежуточной аттестации – **зачет**.

**4. Тематический план: структура дисциплины по темам с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий (в соответствии с учебным планом)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** **разделов и тем дисциплины,****Форма промежуточной** **аттестации по дисциплине** | **Номинальные трудозатраты** **обучающегося**  | **Всего академических часов** | **Форма текущего контроля успеваемости[[1]](#footnote-1) \*** |
| **Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем)****Виды контактной работы, академические часы** | **Самостоя-тельная****работа** **обучаю-****щегося,****академи-****ческие** **часы** |
| **Занятия** **лекционного** **типа** | **Занятия** **семинарского** **типа / (в** **интерактивной форме)** |
| Тема 1. Нормативно-правовые основы реализации искусственного интеллекта в практике государственного управления и контроля (надзора). | 2 | - | 1 | 3 | КО, К, В, Д |
| Тема 2. Теоретико-методологические основы разработки, развития и реализации искусственного интеллекта в институциональных практиках управления/администрирования и контрольной/надзорной деятельности. | 2 | - | 1 | 3 | П, РК, В, Д |
| Тема 3. Слабый и сильный искусственный интеллект в управленческих практиках. | 2 | - | 1 | 3 | ПД, АО, В, Д |
| Тема 4. Интеллектуальные системы поддержки принятия управленческих решений и экспертные системы. | 2 | - | 1 | 3 | КР, ДИ, В, Д |
| Тема 5. Международное правовое регулирование и зарубежный опыт использования возможностей искусственного интеллекта на государственной службе. | 2 | - | 1 | 3 | Т, ПК, В, Д |
| Тема 6. Государственное управление и администрирование как предмет реализации искусственного интеллекта. | 2 | - | 1 | 3 | ИП, ВК, В, Д |
| Тема 7. Государственный контроль и надзор предмет реализации искусственного интеллекта. | 2 | - | 1 | 3 | П, РК, В, Д |
| Тема 8. Современный искусственный интеллект и интеллектуальные информационные системы на службе государства, общества и граждан: институциональные и этические грани. | 2 | - | 1 | 3 | Т, ПК, В, Д |
| Тема 9. Искусственный интеллект и «умное» государственное управление: от ретроспективности к проспективности контроля (надзора). | 2 | - | 1 | 3 | ПД, АО, В, Д |
| Тема 10. Приоритетные (предметно-целевые) проекты реформы контрольной и надзорной деятельности. | 2 | - | 1 | 3 | КР, ДИ, В, Д |
| Тема 11. Отраслевые проекты реформы контрольной и надзорной деятельности. | 2 | - | 1 | 3 | Т, ПК, В, Д |
| Тема 12. Научно-исследовательские практики по оптимизации технологий искусственного интеллекта в государственном управлении и контроле (надзоре) | 2 | - | 1 | 3 | ИП, ВК, В, Д |
| Промежуточная аттестация: **Экзамен** |  |  |  |  | КО, АО |
| **Итого** | **24** | **-** | **12** | **36** |  |

 Формы текущего контроля успеваемости – это: проверка конспектов лекций и первоисточников (статьи, монографии, учебника, книги и пр.) (ПК); контрольный (устный / письменный) опрос (КО); контрольная работа (КР); правовой диктант (ПД); презентация доклада, выступления, реферата (П); тестирование (решение тестовых заданий) (Т); коллоквиум (К); решение кейсов (конкретных практических ситуационных заданий) (РК); разработка исследовательского мини-проекта, отчет по нему (ИП); аналитический обзор официальной и исследовательской статистики и аналитики (АО); деловая игра (ДИ); выступление на научно-практической конференции (ВК). Формы текущего контроля успеваемости по всем темам дисциплины сопровождаются устными индивидуальными выступлениями (В) и групповой дискуссией (обсуждение противоречивых, проблемных тем и вопросов) обучающихся (Д).

**5. Содержание разделов, тем дисциплины: краткое содержание дисциплины (темы** **межфакультетского учебного курса):**

**Раздел I.**

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ И НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ**

**РАЗРАБОТКИ, ВНЕДРЕНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

**В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ И КОНТРОЛЕ (НАДЗОРЕ)**

**Тема 1. Нормативно-правовые основы реализации искусственного интеллекта в практике государственного управления и контроля (надзора).**

1. Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года.

2. Создание условий для разработки и внедрения технологий искусственного интеллекта

3. Национальные и федеральные проекты, государственные программы приоритетные программы и проекты

**Тема 2. Теоретико-методологические основы разработки, развития и реализации искусственного интеллекта в институциональных практиках управления/администрирования и контрольной/надзорной деятельности.**

1. Институты и институциональные практики.

2. Государственное / муниципальное управление / администрирование и контрольная / надзорная деятельность

3. Содержание государственного контроля (надзора) и муниципального контроля в Российской Федерации

**Тема 3. Слабый и сильный искусственный интеллект в управленческих практиках.**

1. Научные основы дифференциации искусственного интеллекта

2. Нормативно-правовые основы развития регулирования отношений в сфере технологий искусственного интеллекта.

3. Управленческие практики применения сильного и слабого искусственного интеллекта.

**Тема 4. Интеллектуальные системы поддержки принятия управленческих решений и экспертные системы.**

1. Генезис систем поддержки принятия решений (СППР)

2. Научная интерпретация интеллектуальных систем поддержки принятия решений (ИСППР)

3. Экспертные системы

**Тема 5. Международное правовое регулирование и зарубежный опыт использования возможностей искусственного интеллекта на государственной службе.**

1. Научно-практические основы правового регулирования искусственного интеллекта.

2. Зарубежный опыт правового регулирования искусственного интеллекта.

3. Российский опыт правового регулирования искусственного интеллекта.

**Тема 6. Государственное управление и администрирование как предмет реализации искусственного интеллекта.**

1. Государственное управление – пространство искусственного интеллекта.

2. Цифровые технологии и искусственный интеллект.

3. Внедрение технологии искусственного интеллекта в практику государственного управления.

**Раздел II.**

**ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ**

**РАЗРАБОТКИ, ВНЕДРЕНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

**В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ И КОНТРОЛЕ (НАДЗОРЕ)**

**Тема 7. Государственный контроль и надзор предмет реализации искусственного интеллекта.**

1. Научно-теоретические основы изучения социального контроля.

2. Общественный контроль в современном обществе.

3. Государственный контроль (надзор) – пространство искусственного интеллекта.

**Тема 8. Современный искусственный интеллект и интеллектуальные информационные системы на службе государства, общества и граждан: институциональные и этические грани.**

1. Институциональные вызовы и институциональная среда (ответы) развития искусственного интеллекта в государственном управлении и контроле (надзоре).

2. Этика искусственного интеллекта и ее особенности в организации государственного управления и контроля (надзора)

3. Искусственный интеллект как инструмент интеграции государства, общества и граждан.

**Тема 9. Искусственный интеллект и «умное» государственное управление: от ретроспективности к проспективности контроля (надзора).**

1. Ретроспективность системы социального контроля.

2. Проспективность системы социального кредита («рейтинга», «доверия»).

3. Искусственный интеллект в «умном городе».

**Раздел III.**

**ПРОЕКТНЫЕ И НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ОСНОВЫ**

**РАЗРАБОТКИ, ВНЕДРЕНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

**В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ И КОНТРОЛЕ (НАДЗОРЕ)**

**Тема 10. Приоритетные (предметно-целевые) проекты реформы контрольной и надзорной деятельности.**

1. Приоритетные (предметно-целевые) проекты: паспорт, цель и задачи, функции.

2. Статус технологий искусственного интеллекта в реформе общих управленческих практик контрольной и надзорной деятельности.

3. Ключевые показатели эффективности (результативность и эффективность) реализации искусственного интеллекта, внедренного посредством приоритетных проектов.

**Тема 11. Отраслевые проекты реформы контрольной и надзорной деятельности.**

1. Отраслевые проекты: паспорт, цель и задачи, функции.

2. Статус технологий искусственного интеллекта в реформе отраслевых управленческих практик контрольной и надзорной деятельности.

3. Ключевые показатели эффективности (результативность и эффективность) реализации искусственного интеллекта, внедренного посредством отраслевых проектов.

**Тема 12. Научно-исследовательские практики по оптимизации технологий искусственного интеллекта в государственном управлении и контроле (надзоре)**

1. Модели теоретического анализа и уровни методологического анализа управленческих практик разработки, внедрения и реализации технологии искусственного интеллекта в государственном управлении и контроле (надзоре).

2. Научно-исследовательские организации (центры) и проекты по изучению перспектив применения искусственного интеллекта в общественном и государственном управлении.

3. Успешные практики оптимизации технологий искусственного интеллекта в государственном управлении и контроле (надзоре).

**6. Перечень вопросов для подготовки к экзамену**

**Тема 1. Нормативно-правовые основы реализации искусственного интеллекта в практике государственного управления и контроля (надзора).**

1. Проинтерпретируйте Национальную стратегию Российской Федерации в сфере развития искусственного интеллекта на период до 2030 года.
2. Обоснуйте необходимость создания условий для разработки и внедрения технологий искусственного интеллекта.
3. Сравните национальные и федеральные проекты, государственные программы приоритетные программы и проекты.

**Тема 2. Теоретико-методологические основы разработки, развития и реализации искусственного интеллекта в институциональных практиках управления/администрирования и контрольной/надзорной деятельности.**

1. Объясните институты и институциональные практики.
2. Раскройте особенности государственного / муниципального управления / администрирования и контрольной / надзорной деятельности.
3. Сопоставьте содержание государственного контроля (надзора) и муниципального контроля в Российской Федерации.

**Тема 3. Слабый и сильный искусственный интеллект в управленческих практиках.**

1. Объясните научные основы дифференциации искусственного интеллекта.
2. Охарактеризуйте нормативно-правовые основы развития регулирования отношений в сфере технологий искусственного интеллекта.
3. Соотнесите управленческие практики применения сильного и слабого искусственного интеллекта.

**Тема 4. Интеллектуальные системы поддержки принятия управленческих решений и экспертные системы.**

1. Поясните генезис систем поддержки принятия решений (СППР)
2. Дайте научную интерпретацию интеллектуальных систем поддержки принятия решений (ИСППР)
3. Сравните экспертные системы

**Тема 5. Международное правовое регулирование и зарубежный опыт использования возможностей искусственного интеллекта на государственной службе.**

1. Раскройте научно-практические основы правового регулирования искусственного интеллекта.
2. Сравните зарубежный опыт правового регулирования искусственного интеллекта.
3. Выявите особенности российского опыта правового регулирования искусственного интеллекта.

**Тема 6. Государственное управление и администрирование как предмет реализации искусственного интеллекта.**

1. Охарактеризуйте государственное управление как пространство искусственного интеллекта.
2. Выявите общее и особенное в цифровых технологиях и технологиях искусственного интеллекта.
3. Опишите необходимость внедрения технологии искусственного интеллекта в практику государственного управления.

**Тема 7. Государственный контроль и надзор предмет реализации искусственного интеллекта.**

1. Раскройте научно-теоретические основы изучения социального контроля.
2. Охарактеризуйте общественный контроль в современном обществе.
3. Опишите государственный контроль (надзор) как пространство искусственного интеллекта.

**Тема 8. Современный искусственный интеллект и интеллектуальные информационные системы на службе государства, общества и граждан: институциональные и этические грани.**

1. Обоснуйте институциональные вызовы и институциональную среду (ответы) развития искусственного интеллекта в государственном управлении и контроле (надзоре).
2. Поясните этику искусственного интеллекта и ее особенности в организации государственного управления и контроля (надзора)
3. Раскройте искусственный интеллект как инструмент интеграции государства, общества и граждан.

**Тема 9. Искусственный интеллект и «умное» государственное управление: от ретроспективности к проспективности контроля (надзора).**

1. Обоснуйте ретроспективность системы социального контроля.
2. Обоснуйте проспективность системы социального кредита («рейтинга», «доверия»).
3. Опишите искусственный интеллект в «умном городе».

**Тема 10. Приоритетные (предметно-целевые) проекты реформы контрольной и надзорной деятельности.**

1. Раскройте приоритетные (предметно-целевые) проекты: паспорт, цель и задачи, функции.
2. Определите статус технологий искусственного интеллекта в реформе общих управленческих практик контрольной и надзорной деятельности.
3. Поясните ключевые показатели эффективности (результативность и эффективность) реализации искусственного интеллекта, внедренного посредством приоритетных проектов.

**Тема 11. Отраслевые проекты реформы контрольной и надзорной деятельности.**

1. Раскройте отраслевые проекты: паспорт, цель и задачи, функции.
2. Определите статус технологий искусственного интеллекта в реформе отраслевых управленческих практик контрольной и надзорной деятельности.
3. Поясните ключевые показатели эффективности (результативность и эффективность) реализации искусственного интеллекта, внедренного посредством отраслевых проектов.

**Тема 12. Научно-исследовательские практики по оптимизации технологий искусственного интеллекта в государственном управлении и контроле (надзоре)**

1. Опишите модели теоретического анализа и уровни методологического анализа управленческих практик разработки, внедрения и реализации технологии искусственного интеллекта в государственном управлении и контроле (надзоре).
2. Охарактеризуйте научно-исследовательские организации (центры) и проекты по изучению перспектив применения искусственного интеллекта в общественном и государственном управлении.
3. Сравните успешные практики оптимизации технологий искусственного интеллекта в государственном управлении и контроле (надзоре).

**7. Ресурсное обеспечение:** п**еречень основной и дополнительной литературы**

**Основная литература:**

Добролюбова, Е. И. Цифровая трансформация государственного управления: оценка результативности и эффективности : монография / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков, А. Н. Старостина. - Москва : Дело (РАНХиГС), 2021. - 234 с. - ISBN 978-5-85006-305-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1863221 (дата обращения: 16.09.2022). – Режим доступа: по подписке.

Цифровое будущее государственного управления по результатам / Е.И. Добролюбова, В.Н. Южаков, А.А. Ефремов [и др.]. - Москва : Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019. — 114 с. - (Научные доклады: государственное управление). - ISBN 978-5-7749-1434-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1043298> (дата обращения: 16.09.2022). – Режим доступа: по подписке.

Эффективность управления кадрами государственной гражданской службы в условиях развития цифровой экономики и общества знаний : монография / под общ. ред. Е.В. Васильевой, Б.Б. Славина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 221 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography\_5b30a162d9bec9.41280649. - ISBN 978-5-16-016453-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1681997> (дата обращения: 16.09.2022). – Режим доступа: по подписке.

Меняев, М. Ф. Цифровое управление инновационными проектами : учебное пособие для вузов/ М. Ф. Меняев. - Санкт-Петербург : Питер, 2020. - 304 с. - (Серия «Учебное пособие»). - ISBN 978-5-4461-1615-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1783895> (дата обращения: 16.09.2022). – Режим доступа: по подписке.

**Дополнительная литература:**

Гатина, Л. И. Проектный и программный подходы в государственном и муниципальном управлении : учебно-методическое пособие / Л. И. Гатина. - Казань : КНИТУ, 2019. - 128 с. - ISBN 978-5-7882-2696-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1899340> (дата обращения: 16.09.2022). – Режим доступа: по подписке.

Щербакова, Н. В. Основы контрольно-надзорной деятельности : учебное пособие / Н. В. Щербакова. - Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. - 136 с. - ISBN 978-5-8158-1991-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1894311> (дата обращения: 16.09.2022). – Режим доступа: по подписке.

Берджесс, Э. Искусственный интеллект - для вашего бизнеса : практическое руководство / Э. Берджесс. - Москва : Интеллектуальная Литература, 2021. - 232 с. - ISBN 9-785-907274-81-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1842395> (дата обращения: 16.09.2022). – Режим доступа: по подписке.

Маркус, Г. Искусственный интеллект: Перезагрузка. Как создать машинный разум, которому действительно можно доверять : практическое руководство / Г. Маркус, Э. Дэвис. - Москва : Альпина ПРО, 2021. - 300 с. - ISBN 978-5-907394-93-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1905852> (дата обращения: 16.09.2022). – Режим доступа: по подписке.

**8. Преподаватели дисциплины:**

**Назаренко Сергей Владимирович,** доцент кафедры «Государственное администрирование» Высшей школы государственного администрирования (факультет) МГУ им. М.В. Ломоносова, кандидат социологических наук, доцент

**Вареник Мария Сергеевна,** доцент кафедры «Государственное администрирование» Высшей школы государственного администрирования (факультет) МГУ им. М.В. Ломоносова, кандидат социологических наук

1. Формы текущего контроля успеваемости – это: проверка конспектов лекций и первоисточников (статьи, монографии, учебника, книги и пр.) (ПК); контрольный (устный / письменный) опрос (КО); контрольная работа (КР); правовой диктант (ПД); презентация доклада, выступления, реферата (П); тестирование (решение тестовых заданий) (Т); коллоквиум (К); решение кейсов (конкретных практических ситуационных заданий) (РК); разработка исследовательского мини-проекта, отчет по нему (ИП); аналитический обзор официальной и исследовательской статистики и аналитики (АО); деловая игра (ДИ); выступление на научно-практической конференции (ВК). Формы текущего контроля успеваемости по всем темам дисциплины сопровождаются устными индивидуальными выступлениями (В) и групповой дискуссией (обсуждение противоречивых, проблемных тем и вопросов) обучающихся (Д). [↑](#footnote-ref-1)